

CONSERVATION  
INTERNATIONAL



# 自然資本と自然資本プロトコル ～企業と自然の関係～

Natural Capital and Natural Capital Protocol  
— What Nature Means to Business —

IUCN70周年記念シンポジウム  
国連大学エリザベス・ローズ・ホール

2018年10月2日

コンサベーション・インターナショナル・ジャパン  
科学応用マネージャー  
名取洋司

## VISION

We imagine a healthy, prosperous world in which societies are forever committed to caring for and valuing nature, for the long-term benefit of people and all life on Earth.

人と地球のすべての生命に長期的な恩恵をもたらしてくれる自然を守り、尊重し続ける社会、健やかで繁栄した世界を、私たちは目指します

## MISSION

Building upon a strong foundation of science, partnership and field demonstration, CI empowers societies to responsibly and sustainably care for nature, our global biodiversity, for the well-being of humanity.

科学、パートナーシップ、そして世界各地での実践に基づき、次世代に豊かな自然を引き継いでいく社会を実現し、人類の幸福に貢献します

**People need Nature to Thrive**  
自然を守ることは、人間を守ること

# 自然資本が実現する持続可能な社会

## Sustainable society with natural capital

SDGsの達成には基盤となる自然の価値が社会経済の仕組みに組み込まれることが必要です。



出典:Johan Rockstrom and Pavan Sukhdev

2018.10.02発表資料 無断引用・転載禁止

# 自然資本とは / Natural Capital is...

人々に一連の便益をもたらす再生可能および非再生可能な天然資源のストック The stock of renewable and nonrenewable natural resources that combine to yield a flow of benefits to people

i.e., 事業の源流 / What the business is derived from



## 自然資本プロトコル (2016年7月)

企業が自然資本への直接的および間接的な影響や依存度を特定、計測、価値評価するための標準化された枠組み



(日本語版2017年2月/CIジャパン)

2018.10.02発表資料 無断引用・転載禁止

CONSERVATION  
INTERNATIONAL



Japan

# 自然資本プロトコルの概要



NATURAL  
CAPITAL  
COALITION

# プロトコル&セクターガイドの開発

WBCSD-led Consortium

IUCN-led Consortium



The Coalition is hosted by ICAEW.



# 自然資本プロトコル開発段階で約50社の企業が試行

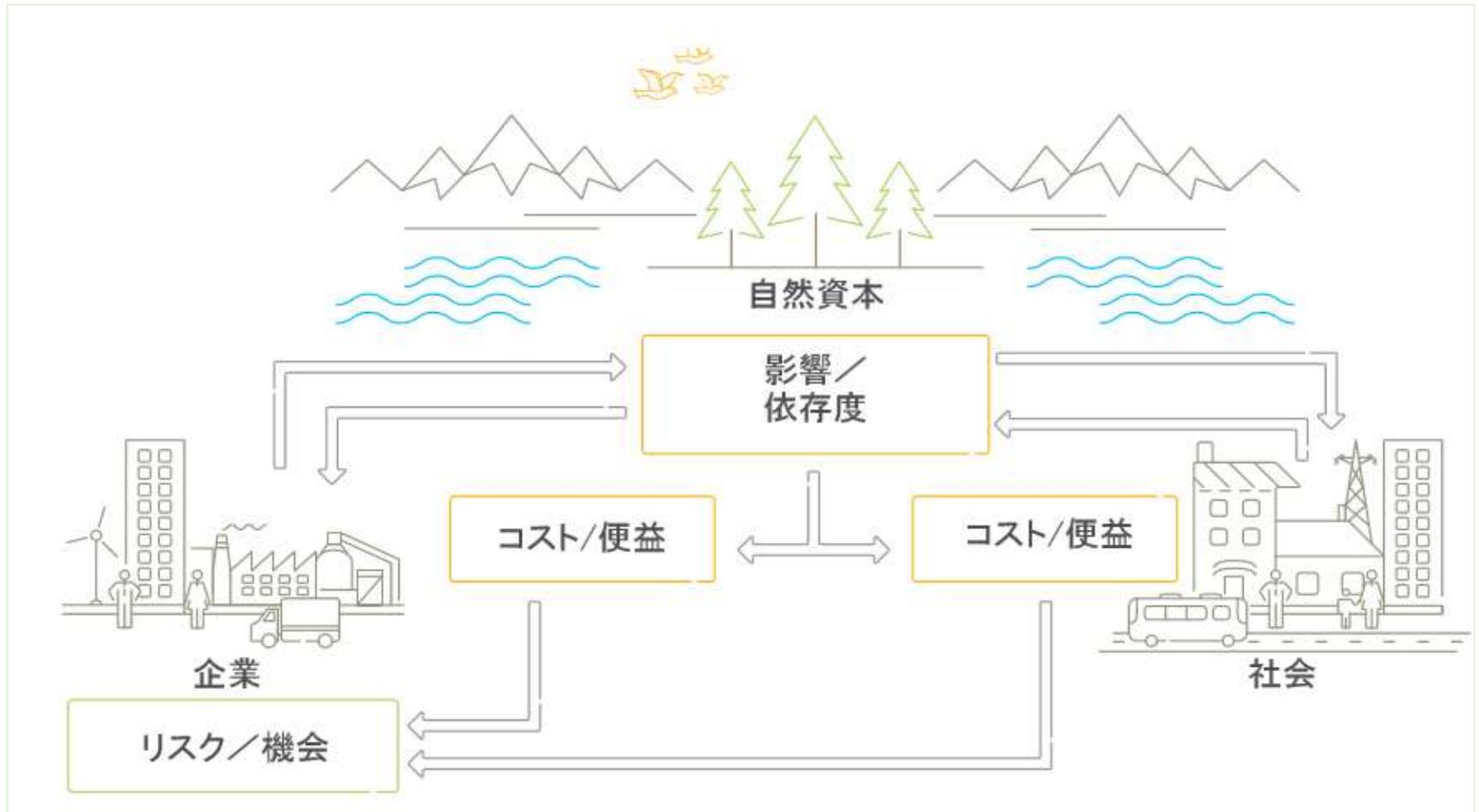
プロトコル全体を試行



特定のステップを試行



# 概念モデル



# 自然資本プロトコルとは

## 正

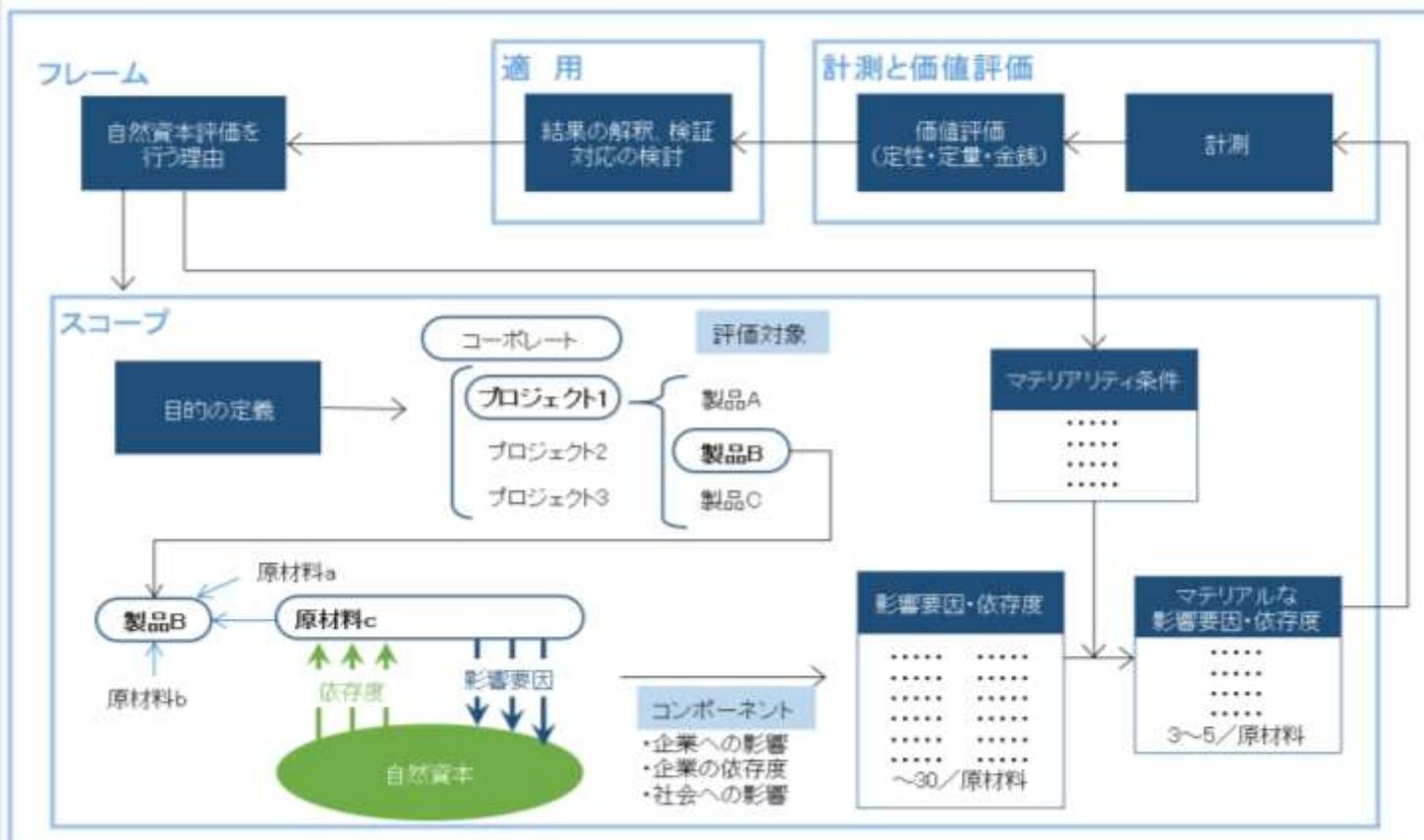
- ✓ 既存のツール、ガイド、方法、手法を基にしている
- ✓ 焦点は、社内の意思決定を改良すること
- ✓ 標準化され、かつ柔軟なプロセスを提供
- ✓ 社内で標準化された自然資本評価のステップを提供

## 誤

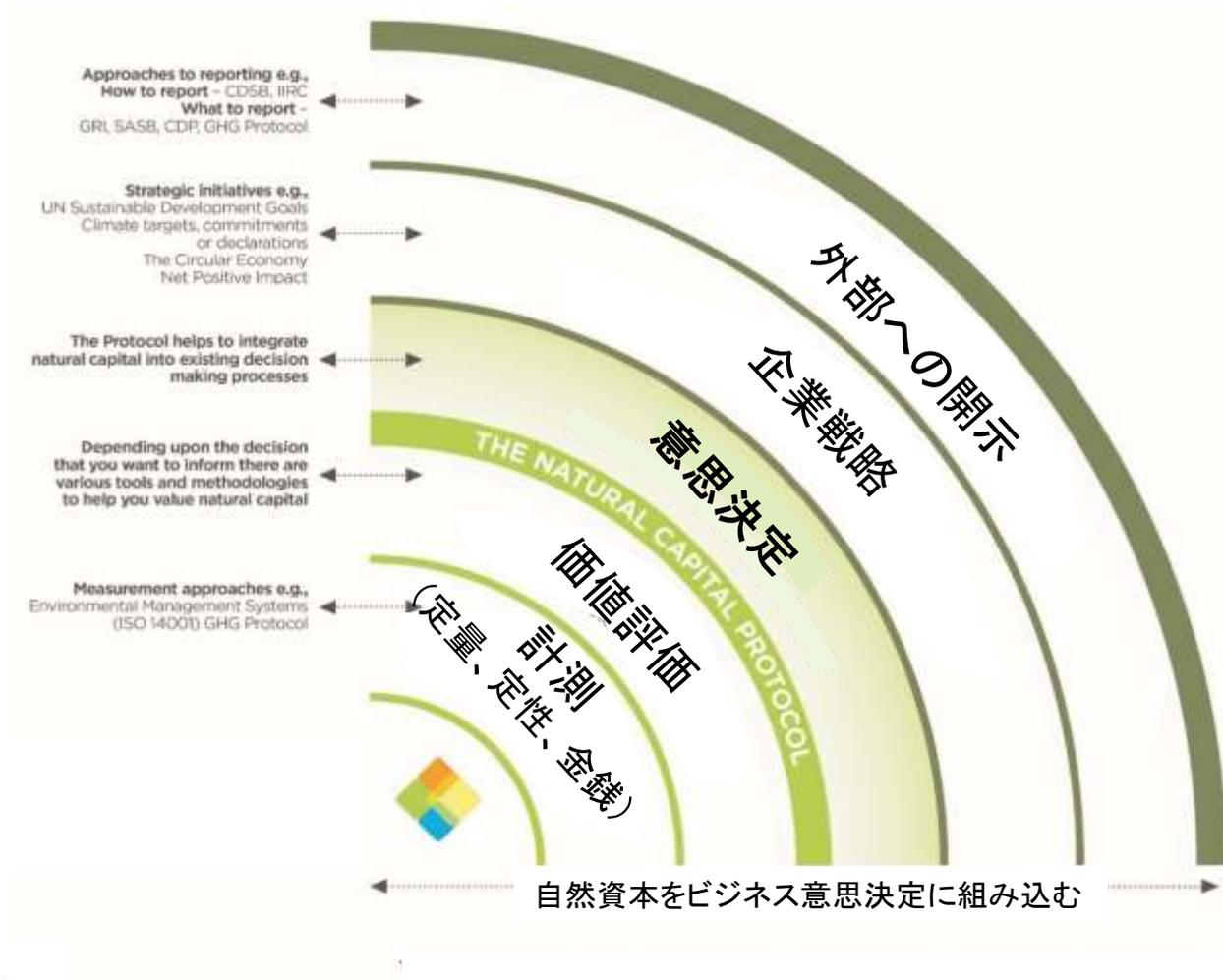
- ✗ 新しいツールや方法を作り出す
- ✗ 対外的な非財務情報開示の枠組みを提供
- ✗ 特定のツールや方法論、アプローチを明示的に推奨する
- ✗ 社内でも別の評価間、または企業間で必ず比較可能な結果が出る



# 自然資本プロトコルのステップ



# 自然資本と企業戦略



# 自然資本主流化の段階

## Progression of natural capital mainstreaming

|         |  |
|---------|--|
| 評価      | 自然資本が我が社にどう関係する？<br>Why natural capital matters to my business?  |
| ↓       | 我が社の自然資本への影響や依存度は何か？<br>What dependencies and impacts on natural capital my business has?  |
| ↓       | 我が社の自然資本への影響や依存度はどうやって測る？<br>How can my business measure its natural capital dependencies and impacts?   |
| 理解      | 我が社の自然資本への影響や依存度の価値はどう測る？<br>How can my business value its natural capital dependencies and impacts?   |
| 判断・意思決定 | 我が社の自然資本に関する経営判断をどう改善する？<br><b>How can my business improve its decision-making about natural capital?</b>                                      |
| 戦略      | 我が社は自然資本への影響と依存度をどんな戦略で管理するか？<br>What strategy can my business design to manage its natural capital dependencies and impacts?                  |
| ↓       | 自然資本への影響と依存度を管理するためにどんな行動計画が必要か？<br>What action plan does my business need to effectively manage its natural capital dependencies and impacts? |
| 開示      | 自然資本に関するリスクと実績をどう開示するか？<br>How can my business disclose its biodiversity risks and performance?  |

Courtesy: Joel Houdet at CBD SBI2 (一部改変)

2018.10.02発表資料 無断引用・転載禁止

# 自然資本プロトコルの活用目的

## 事業活動

- 異常気象による供給の中断によるコストとリスク削減
- 効率化利益の実現

## 法律・規制

- 将来の法制度を把握（予見）
- 遵法コスト・違反金リスクの削減

## ファイナンス

- コストの削減、利益の拡大
- 資金へのアクセス向上

## 評判・マーケティング

- 新たな収入源の把握
- 従業員を引き付け維持する力

## 社会的配慮

- 地元住民への正負の影響の把握
- 社会的操業ライセンスの確保

リスクと機会の評価

オプションの比較

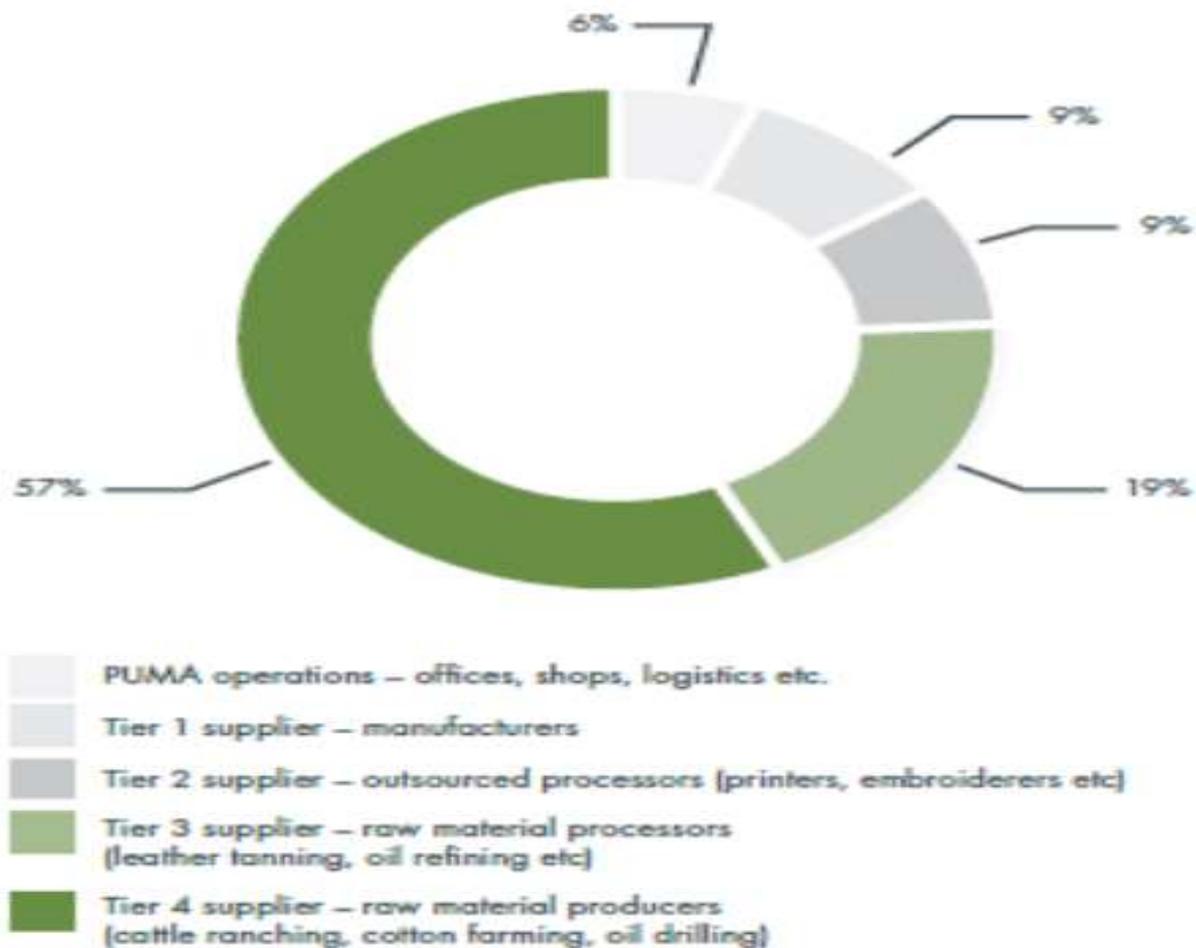
ステークホルダーへの影響の評価

影響の推定

社内外へのコミュニケーション

# 自然資本への影響の可視化→対応

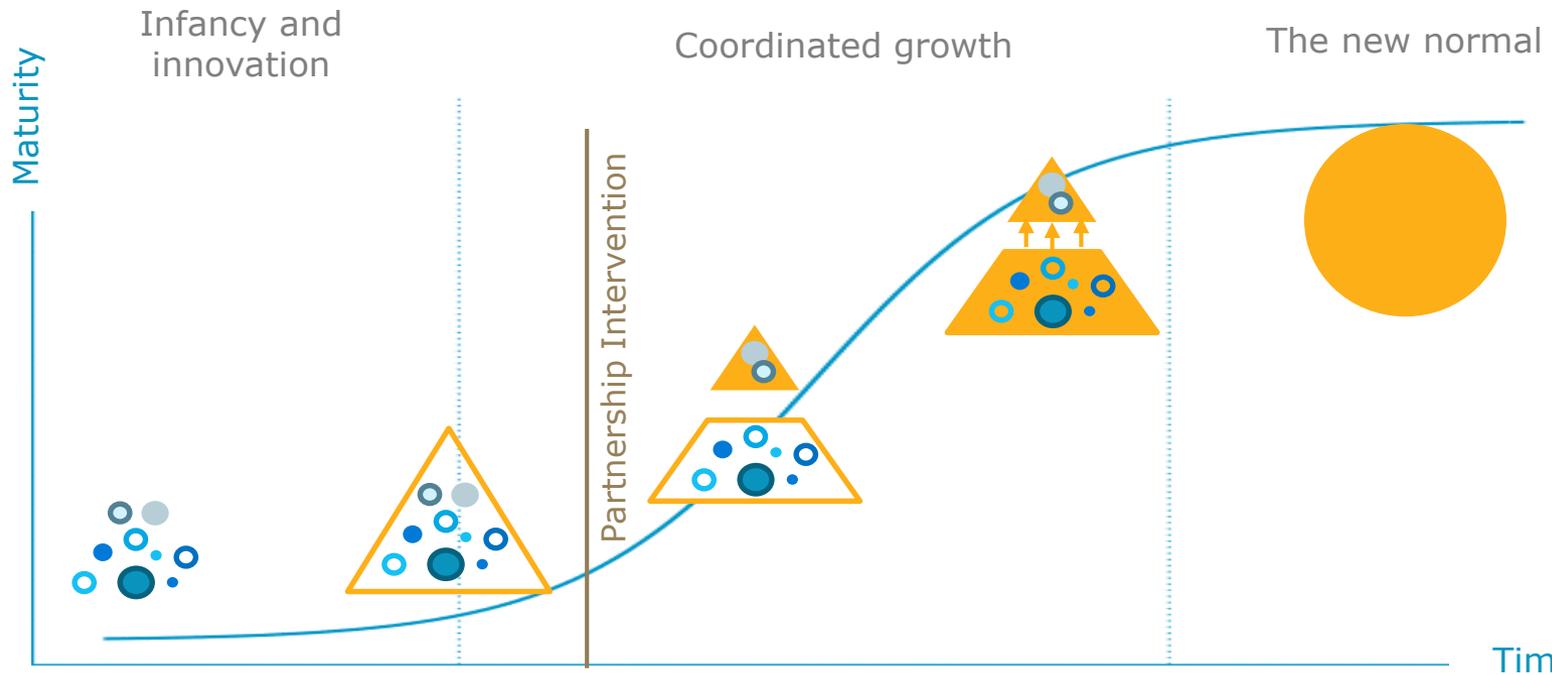
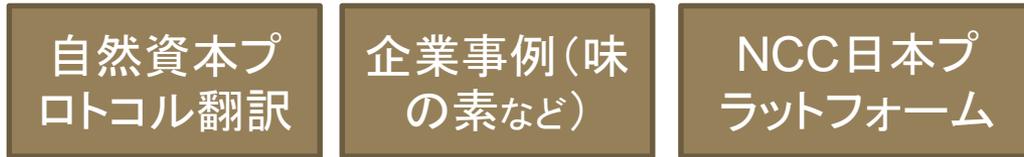
## Visualizing business's hidden impacts to natural capital



<sup>40</sup> Chartered Global Management Accountant (2014). Rethinking the value chain. Accounting for natural capital in the value chain. CGMA briefing, 16p.

2018.10.02発表資料 無断引用・転載禁止  
Courtesy: Joel Houdet at CBD SBI2

# 自然資本社会の成熟 Maturity of Natural Capital Society



Visual adapted from The Calouste Gulbenkian Foundation



# People need nature to thrive.

コンサベーション・インターナショナル・ジャパン  
名取洋司  
[ynatori@conservation.org](mailto:ynatori@conservation.org)

2018.10.02発表資料 無断引用・転載禁止

CONSERVATION  
INTERNATIONAL

Japan

[www.conservation.or.jp](http://www.conservation.or.jp)

